

中共正泽兴顺联合支部委员会 关于水投集团党委第六轮巡察 整改进展情况的通报

根据水投集团党委部署，2024年7月至9月，集团党委第二巡察组对正泽兴顺联合党支部开展了巡察。2025年1月23日，集团党委第二巡察组向正泽兴顺联合支部反馈了巡察意见。按照巡察工作有关要求，现将巡察整改进展情况予以公布。

一、党支部履行巡察整改主体责任情况

（一）提高政治站位，统一思想认识。正泽兴顺联合党支部书记切实履行巡察整改“第一责任人”职责，对巡察组反馈意见全盘认领、照单全收。巡察反馈后，立即召开党员大会传达巡察反馈意见及整改要求，迅速把思想、行动统一到落实集团党委巡察整改要求上来，以高度的政治自觉、思想自觉和行动自觉开展巡察整改工作。

（二）加强组织领导，层层落实责任。正泽兴顺联合党支部成立以党组织书记为组长、其他班子成员及各部室负责人为成员的巡察整改领导小组，对巡察组反馈问题进行全面梳理和认真研究制定整改方案，细化分解整改任务、明确具体整改措施，逐一划定责任主体、设定完成时限。集中整改期间，组织召开巡察整

改专题会 4 次，听取整改落实进展情况，研究解决突出问题，做到协同发力、一体推进。

（三）坚持问题导向，注重统筹兼顾。正泽兴顺联合党支部坚持问题导向与结果导向，将巡察整改与中心工作、经营发展紧密结合，做到两结合、两不误、两促进，整改工作取得阶段性成效。坚持标本兼治，强化建章立制，从源头补齐短板、堵塞漏洞，累计修订完善意识形态、内控管理等各类制度 38 项。多措并举加大账款清收力度，依法依规推进资金回笼，以扎实整改推动长效治理提升。

二、问题的整改落实情况

（一）深入贯彻落实党中央决策部署和上级要求

1. 严格执行“第一议题”制度。修订《“第一议题”制度实施办法》，确保习近平总书记重要讲话和重要指示批示精神第一时间传达落实，建立学习台账，动态跟踪学习成效，推动学习与业务工作深度融合。

2. 坚持学用结合。完善年度学习计划，将习近平总书记关于治水重要论述纳入全年学习范畴，并围绕主责主业抓好落实。组织开展专题学习和测试，以考促学、以考促用，推动学习成果转化。

3. 夯实业务基础。紧扣主责主业抓实专题学习，深入学习习近平总书记关于治水重要论述。制定年度学习计划，将学习贯穿全年，切实以学习成效指导实践、推动工作。

4. 规范党组织在公司治理中的作用。印发《党支部议事规则》，严格执行末位表态，厘清权责边界。开展专题培训，规范会议记录内容，确保议事决策过程完整可溯。

5. 规范董事会运行。严格履行“十四五”规划决策程序。修订“三重一大”制度，建立标准化董事会决策清单，进一步明晰权责边界。规范会议记录，确保会议资料规范完整。

6. 提升经营决策实效。统筹“十四五”收官与“十五五”谋划，系统梳理年度重点任务，制定年度工作计划。修订《总经理办公会议事规则》，规范议题申报、材料准备及审议流程，确保制度执行到位。

7. 严格执行重大事项请示报告制度。开展专题学习规范工作流程，明确专人负责，严防迟报、漏报，做到重大事项应报尽报、规范报告。

8. 聚焦主责主业担当作为。有序推进水价谈判、项目验收，推动水厂进入商业运营。

（二）纵深推进全面从严治党战略部署

1. 加强干部廉政建设。印发《干部廉政档案建立和管理办法》，建立中层及以上干部廉政档案。

2. 严格落实全面从严治党主体责任。将全面从严治党工作要求纳入2025年度考核责任书，切实发挥考核“指挥棒”作用。

3. 扎实推进作风建设。约谈相关责任人并督促立行立改，切实强化责任担当，以务实举措提升经营管理效能。

4. 健全信访举报体系。印发《领导接访办法》《信访接待办法》等制度，构建权责明晰、流程规范的信访管理体系。多渠道宣传引导，畅通职工诉求，规范受理办理流程。

5. 规范经营事项确认程序。主动加强与相关单位沟通对接，就运营期顺延事项达成共识，并报相关区政府部门审议通过。

6. 强化合规与污泥处置管理。经多方沟通协调，签订处置协议，降低污泥处置成本。完善管理制度、开展常态化监测。依法依规维护企业合法权益。

7. 规范采购与合同管理。修订《采购管理制度》，明确单一来源、比选等采购流程，规范采购资料归集归档的责任主体与工作标准。强化合同签署及审批流程监督，防止合同倒签问题。

8. 完善运维制度体系。制定岗位职责与操作规程、部门制度及岗位职责，编制《村级、镇级厂运行手册》《污水管网运行维护手册》，夯实污水厂站规范化运维基础。

9. 强化生产设备管理。镇级水厂设备运行稳定，运维工作由第三方专业机构负责，推动水厂转入商业运营。

10. 制定《生产药剂验收管理制度》。明确验收标准，规范药剂处置流程。开展库房管理专项整治，严格按规范完成药剂统一码放，提升库房管理的规范性与安全性。

11. 加强业务档案管理。设立专门档案室，严格对照制度规范开展档案整理，统筹做好业务指导、集中审核与规范成册工作，全面完成档案整改归集。

12. 筑牢企业经营风险防线。全面清查应收应付账款并建立工作台账。多措并举催收欠款，健全合同履约与动态监管机制，促进企业平稳运营。

13. 加大欠款催收力度。全面梳理应收应付账款，并建立动态台账。对拖欠账款依法采取司法措施，推进款项回笼。

14. 加强企业风险管控。强化人员培训，提升岗位操作与制度执行能力。优化用工结构，防范用工风险。加强与属地政府协同，完善环保设施建设与在线监测，提升运营管理和环保合规水平。

15. 强化河道管护与风险防控。严格合同审核，完善防控措施。坚持举一反三，制定《非主营业务管理制度》，规范操作流程，压实管理责任，从源头防范化解潜在风险。

16. 举一反三健全制度。编制《管网运维手册》，量化绩效考核，提升运营管理效能。制定《非主营业务管理办法》，明确考核要求，规范流程，防范风险。

17. 提升河道履约质效。执行《非主营业务管理办法》，进一步压实管理责任，推动非主营业务规范稳健发展。跟进未结款项案件，通过诉讼途径追讨款项。

18. 强化合规管理。加强制度学习与业务培训，不断提升全员合规管理能力与工作水平。积极加强外部沟通协调，厘清相关税费核算口径，促进财务处理工作规范。

19. 规范财务处理。建立收入管理台账，明晰收入确认标准

与节点，提升财务核算管理水平。

20. 规范账务核算管理。严格按照权责发生制要求规范相关费用，组织财务人员系统学习增值税等财税政策，提升政策把握能力与实务操作水平。

(三) 加强领导班子和干部队伍建设

1. 提升领导班子履职能力。领导班子依托干部网络学院开展经营管理学习，深化集团培训成果运用，不断夯实理论基础、破解发展难题，不断提升法律风险防控意识和能力。

2. 严肃党内组织生活。党支部书记履行第一责任人职责，从严审核对照检查材料，班子成员紧密结合巡察整改与公司实际深入查摆问题、剖析根源，规范开展批评和自我批评，统一思想、凝聚合力。

3. 加强人才队伍建设。选调专业骨干充实一线力量，通过传帮带强化人员技能提升，推行一人多岗、合署办公模式，统筹开展水质检测工作，保障生产运行。

4. 规范干部选拔与招聘工作。印发《市场化选聘管理办法》《选人用人谈话规范》，成立领导小组全程监督，严格规范选聘与谈话流程，做好制度宣贯与档案归档工作。

5. 规范党费管理。印发《党费收缴、使用和管理细则》，严格按照规定履行预算审议与备案程序，组织相关人员系统学习党费管理制度，精准把握列支范围与审批要求，不断提升业务能力和责任意识。

6. 修订内控管理制度。印发《内控管理办法（试行）》，抓好制度宣贯与落地执行，组织相关人员开展专项培训，提升管理人员与内审人员业务能力。

（四）推动上一轮巡察发现问题彻底整改

1. 规范整改台账闭环管理。严格对照整改台账推进任务落实，扎实开展交流研讨。健全会议记录管理制度，强化记录人员责任意识，常态化开展规范性检查。

2. 扎实推动巡察整改。开展专题学习与业务知识培训，推动理论学习入脑入心，党建业务深度融合。优化机构岗位设置与权责划分，明确各部门、岗位的工作范围。规范档案管理，强化合同监督与台账管理，开展自查自纠，防范合同倒签等风险。

三、下一步工作打算

（一）扛牢政治责任，强化整改担当。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，始终把巡察整改作为落实全面从严治党的重要抓手，切实履行巡察整改主体责任，推动问题整改见底清零。

（二）深化标本兼治，提升整改质效。坚持“当下改”与“长久立”相结合，聚焦同类领域，对新发现问题即知即改、立行立改，严防问题反弹回潮，实现从“解决一个问题”向“完善一类机制”转变。

（三）强化制度执行，规范工作落实。坚持问题整改与建章立制同向发力，扎紧制度笼子，以制度刚性管权、管事、管人，

推动整改工作制度化、常态化。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：13718163207；通信地址：大兴区庞各庄镇污水处理厂；邮编：102603；电子邮箱：532575429@qq.com。