

# 中共北京市城市排水监测总站有限公司支部委员会 关于水投集团党委第六轮巡察 整改进展情况的通报

根据水投集团党委部署，2024年10月至11月，集团党委第一巡察组对北京市城市排水监测总站有限公司（以下简称排水监测总站）党支部开展了巡察。2025年1月26日，集团党委第一巡察组向排水监测总站党支部反馈了巡察意见。按照巡察工作有关要求，现将巡察整改进展情况予以公布。

## 一、党支部履行巡察整改主体责任情况

### （一）加强组织领导，支部书记全程把关巡察整改重点

党支部书记履行整改“第一责任人”职责，加强组织协调，强化责任落实，确保整改工作成效。一是成立巡察整改工作领导小组，党支部书记任组长，总经理任副组长，其他班子成员任组员，负责对巡察整改工作的组织领导、协调调度和检查推进，并下设办公室，负责巡察整改工作综合协调、沟通联络、督办落实等工作。二是结合巡察反馈意见，经反复征求意见、全面从严治党专题会和支委会研究，制定巡察整改方案，明确57项整改措施及完成时限、牵头领导和责任部门。三是带头领办集团党委书记点人点事问题整改。主动靠前，加强沟通协调，落实解决路径，推动问题彻底整改。

### （二）强化责任落实，党支部切实推动巡察整改工作

公司党支部履行巡察整改“主体责任”，通过加强学习、专题研究、研判调度推动巡察整改任务落实落地。一是第一时间通报巡察反馈意见，召开专题民主生活会，班子成员主动认领问题，深入剖析问题产生根源，明确整改方向。二是组织学习习近平总书记关于巡视工作重要论述、《中国共产党巡视工作条例》及水投集团党委巡察有关制度要求。三是召开全面从严治党专题会6次，专题研究巡察整改工作5次；召开支委会14次，研究巡察整改有关事项，全力推动巡察整改工作。

### （三）建立长效机制，巡察整改取得明显成效

坚持问题导向和结果导向，把整改落实与当前各项重点工作紧密结合起来，切实巩固巡察整改成果。一是严格落实“第一议题”学习制度、常态化开展理论学习，进一步学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想，强化对党的创新理论的学习。二是坚持问题整改与建章立制相结合，既落实“当下改”的措施，更注重形成“长久立”的机制，制定完善制度16项。三是着眼增强企业市场竞争力，推进市场化改革，制定《市场化改革实施方案》，印发《市场人员薪酬与考核管理办法》，充分发挥激励和导向作用，年度中标金额较上年度明显提高，实现跨区域水利环保监测业务突破。

## 二、问题整改落实情况

### （一）坚决贯彻落实党中央决策部署和上级要求

#### 1. 加强党的二十大精神的学习宣贯。深入学习贯彻党的二十

大和二十届历次全会精神，4名班子成员在所在党小组或分管部门开展了专题宣讲。

**2. 坚决执行“第一议题”制度。**出台《党支部落实党组织会议“第一议题”学习制度实施办法》，建立学习专项台账，严格按照要求开展学习。

**3. 严格执行重大事项请示报告制度。**组织学习请示报告制度，动态更新请示报告事项台账，常态化检查监督，确保工作有效落实。

**4. 及时办理公司变更登记事项。**结合贯彻新公司法，修订印发公司章程，完成公司法人变更登记手续。

**5. 修订“三重一大”决策制度。**对《排水监测总站党支部贯彻落实“三重一大”决策制度》进行修订，及时更新相关内容，进一步规范决策程序。

**6. 严格执行中长期发展规划审议程序。**组织开展制度宣贯，完善公司发展规划，将安全工作专项规划纳入其中。

**7. 强化市场开拓力度。**通过引进市场部经理、市场拓展岗，有效补充市场开拓力量。积极参与投标，中标率明显上升。

**8. 多举措加强人才工作。**印发《市场化改革实施方案》及《市场人员薪酬与考核管理办法》，成立市场化改革领导小组，施行市场项目分类管理。制定人才引进方案，确保人力资源配置与业务发展需求高度匹配。通过谈心谈话、学习教育、经营发展成果宣传等形式，引导员工树立发展信心。

## （二）纵深推进全面从严治党战略部署

1. **严密组织召开全面从严治党专题会。**公司党支部召开全面从严治党专题会6次，专题研究2025年党建业务“一本账”、巡察整改以及深入贯彻中央八项规定精神学习教育等工作，为工作开展起到了把关定向作用。

2. **压紧压实全面从严治党责任。**将警示教育大会点人点事要求纳入全面从严治党（党建）工作要点和任务清单。召开“以案为鉴，以案促改”警示教育大会，点名通报典型案例，教育全体党员从中汲取教训。

3. **进一步健全党支部制度体系。**全面梳理党支部现有制度，修订《支部委员会议事规则》《理论学习中心组学习制度》6项，制定《“第一议题”学习制度实施办法》《新闻宣传工作管理办法》5项。

4. **及时修订内控管理制度。**修订《国有资产交易管理实施细则》《资产评估管理办法实施细则》《考勤管理办法》等内控制度，进一步规范公司资产交易、资产评估管理等工作，降低经营风险，提升工作效率。

5. **提升法律纠纷仲裁案件重视程度。**针对有关仲裁案，制定诉讼方案，组织召开专题会，加强工作研究和调度。

6. **进一步规范财务核算。**印发《付款、确认收入后附资料补充通知》，强化督导检查，加强收款管理。召开专题会，进一步明确签字审核程序。

7. **严格执行《固定资产管理制度》。**对巡察指出的相关凭证问题立行立改。印发通知，明确严格执行固定资产管理制度相关要求。

### **(三) 加强领导班子和干部队伍建设**

1. **进一步提升领导班子干事创业劲头和开拓创新意识。**在班子集中学习增设“党的创新理论”学习模块，强化对党的创新理论的学习与掌握。巡察整改专题民主生活会上，剖析问题产生的根源，开展批评与自我批评。围绕市场开拓、新址资质认定等事宜，研究解决瓶颈问题，推动营业收入增长。

2. **严格落实民主集中制。**领导班子集体学习《关于新形势下党内政治生活的若干准则》《党的民主集中制的基本原则》等内容，深入开展谈心谈话，进一步沟通思想、交换意见、凝聚共识。

3. **加强团队建设。**加强基层调研，针对一线职工面临的困难，与技术骨干、重点任务负责人等开展交流 50 余人次，提出解决思路。组织开展实验室开放日和水管单位参观学习。加强职工关心关爱，组织慰问活动，强化团队凝聚力。

4. **进一步强化制度意识。**组织学习《党政领导干部选拔任用工作条例》等内容，进一步掌握干部选拔任用政策、流程。加强党支部制度建设，新建制度 4 项，修订制度 5 项，废止制度 8 项。

5. **规范选人用人程序。**组织学习选人用人法规制度，增强干部选拔任用工作规范性。通过公开选拔方式引进中层干部，严格按制度要求开展选拔工作，确保程序合规、工作规范。

**6. 规范开展干部任前公示。**组织学习干部选拔任用管理制度，强化对干部选拔任用政策的学习理解。按照工作程序，公开选拔检验部经理及市场部经理，开展任职前公示，做到干部选拔任用工作的公开透明。

**7. 加强人才培养统筹谋划。**召开支委（扩大）会，专题研究人才工作，系统总结“十四五”期间人才工作开展情况，分析存在的问题和不足，科学谋划人才工作。

**8. 选聘关键岗位负责人。**选优配强骨干力量，公开选拔检验部经理、市场部经理，进一步加强部门人才队伍建设，确保年度投标、项目执行以及资质认定等工作正常推进。

**9. 做实做细干部教育培训。**印发《中层干部教育培训工作计划》，分两次组织中层干部学习培训，进一步强化中层干部的政治理论素养和能力作风建设。

**10. 严肃召开组织生活会。**组织党员学习《中国共产党章程》、组织生活相关要求，督促指导党员干部结合工作岗位及日常工作实际，深入对照检查，严肃开展批评与自我批评，达到团结—批评—团结的效果。

**11. 细致开展党员 E 先锋系统维护。**制定《党员 E 先锋系统更新维护标准》，明确组织关系转接、发展党员等信息更新要求。指定专人每月登录系统随机抽查系统更新维护情况，补充上传有关材料。

**12. 规范使用党费。**组织学习党费使用的有关制度要求，进

一步掌握党费使用范围、使用流程等规定，增强规范使用党费的意识，按制度要求调整党费账目。

**13. 强化党组织工作经费管控。**组织学习党组织工作经费有关制度要求，进一步掌握党组织工作经费使用范围等内容。严格遵守党费使用管理规定，对使用不合理的有关费用全部退回。

#### **（四）推动上一轮巡察发现问题彻底整改**

1. 聘任公司法律顾问，承担公司内部法务管理相关工作，明确其归属部门和薪档，确保岗薪匹配。

2. 举一反三，成立整改工作领导小组，通过全面从严治党专题会、支委会等形式专题研究巡察整改工作。

3. 梳理支委会研究的重点事项，建立工作台账，明确责任部门、责任人、工作内容，专人负责跟踪进展情况，确保事事有回音、件件有结果。

### **三、下一步工作打算**

**（一）强化政治锻炼，突出抓好领导班子建设。**严格落实“第一议题”制度，强化领导班子成员对党的创新理论的学习与掌握，学以致用，提升领导班子驾驭复杂局面、迎接挑战的本领，及时推动解决企业发展过程中的困难和问题，促进企业高质量发展。

**（二）加强党的建设，落实全面从严治党主体责任。**加强“三会一课”制度学习，认真分析形势，深入推进党支部标准化规范化建设，做好党员E先锋系统更新维护。加强干部人才队伍建设，抓好顶层设计及措施落实，形成人才梯队。

（三）深化公司治理体系建设，形成规范化管理长效机制。贯彻民主集中制，严格执行董事会、支委会、总经理办公会议事规则，加快现代企业制度建设步伐，构建科学、顺畅、高效的运行机制。狠抓制度执行，逐步形成公司运作闭环管理。

（四）持续抓好市场拓展，提高公司经营收入。持续深耕北京周边区域污水排水等业务，加大市场开拓力度，调动市场开拓岗位人员积极性，争取更多项目落地。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：电话 010-67193055；通信地址：北京市通州区光机电一体化产业基地经海七路 10 号院联东 U 谷 10 号楼 A 座 5 层；邮编：101100；电子邮箱：[psjczdq@163.com](mailto:psjczdq@163.com)。