

中共北京水务咨询有限公司支部委员会 关于水投集团党委巡视巡察上下联动巡察 整改进展情况的通报

根据水投集团党委部署，2025年3月至4月，水投集团党委巡视巡察上下联动巡察组对北京水务咨询有限公司党支部（以下简称水咨公司党支部）开展了巡察。5月26日，巡察组向水咨公司党支部反馈了巡察意见。按照巡察工作有关要求，现将巡察整改进展情况予以公布。

一、党支部履行巡察整改主体责任情况

（一）水咨公司党支部书记落实巡察整改第一责任人情况

巡察反馈后，水咨公司党支部坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，党支部书记牢牢扛起巡察整改第一责任人职责，第一时间主持召开党支部会议，传达学习巡察反馈意见，把思想和行动统一到水投集团党委决策部署上来，带头领办水投集团党委书记点人点事问题，督促领导班子其他成员落实整改责任，形成“党组织书记负总责、领导班子其他成员分工负责、各部门协同推进”的整改工作格局。

（二）水咨公司党支部落实巡察整改主体责任情况

针对巡察组指出的各项问题，水咨公司党支部高度重视，认真梳理，把落实巡察整改工作作为一项重要政治任务，加强组织领导，成立整改工作领导小组；支委会研究制定巡察整改工作方案和整改清单；召开巡察整改专题民主生活会，剖析问题根源，

以高度的责任感落实好各项整改工作，切实把巡察整改作为推动工作、加快企业高质量发展的实际行动。

（三）建立长效机制，巡察整改取得明显成效

坚持问题导向和结果导向，把巡察整改落实与重点工作紧密结合，巩固巡察整改成果。着力从根源上解决问题，制定整改措施 59 项，推动建章立制 16 项，调度整改工作 8 次，同步组织开展全员制度培训，持续强化干部职工责任意识与风险防控能力，以整改成效提升公司治理规范化水平。

二、巡察反馈重点问题整改落实情况

（一）贯彻落实深化国企改革决策部署，谋划中长期发展规划

1. 全面落实深化国企改革部署要求。深入学习水投集团《国企改革深化提升行动实施方案》，建立改革未完成事项整改台账，逐项推进改革重点任务落地。修订《市场开发激励办法》，强化激励导向，激发员工市场开拓干事活力。

2. 统筹推进中长期发展规划。修订完善“三重一大”决策制度及决策事项清单，持续规范内部决策管理。补充完善公司“十四五”发展规划审议决策程序，同步启动“十五五”发展规划编制工作。

（二）发挥党组织在公司治理中的作用

1. 修订完善“三重一大”决策制度。一是组织领导班子及中层管理人员学习水投集团《贯彻落实“三重一大”决策制度实施办法》，进一步提升依规决策、民主决策、科学决策水平。二是

修订水咨公司《贯彻落实“三重一大”决策制度实施办法》，细化各项决策流程。三是严肃党内政治生活，针对反馈问题剖析问题产生根源，深入开展批评与自我批评。四是举一反三，修订印发《党支部议事规则》《董事会议事规则》等制度，进一步规范决策程序。

2. 规范落实“三重一大”决策制度。严格执行“三重一大”决策制度。组织学习水咨公司《贯彻落实“三重一大”决策制度实施办法》，进一步提升程序意识，推动制度要求落地落实。

3. 加强制度建设监督检查。建立纪检委员常态化监督机制，由纪检委员牵头对各部室制定或修订制度开展监督，切实提升制度执行力与内部规范化管理水平。

（三）严格落实安全生产责任

落实安全生产责任。组织学习《北京市安全生产条例》《水投集团出资企业安全生产监督管理办法》，不断强化安全意识。公司领导班子与部门负责人签订安全责任书，明确各岗位人员安全生产职责，严格落实安全生产责任。

（四）规范项目管理

1. 完善对外委托项目业务流程。修订《工程项目对外委托业务管理办法》，细化业务工作流程，组织相关人员开展制度学习，严把各环节审核节点，确保制度落地执行。

2. 规范委托项目决策流程。进一步规范项目审批流程，从严审核材料完整性与决策程序合规性；组织学习《工程项目对外委托业务管理办法》，推动制度落地见效。坚持举一反三，针对

2025 年度对外委托项目开展自查自纠。

（五）强化内控管理

1. 从严落实制度合法性审查。修订《合同管理办法》，提升制度合规水平，组织相关人员开展制度学习，强化制度合规意识。坚持以查促改，持续完善内控制度管理体系。

2. 规范合同法审程序。修订《合同法律审核办法》，细化法审工作流程，组织相关人员学习制度要求，推动制度落地执行。深入开展自查自纠，逐项梳理法务审核流程落实情况。

（六）加强公车使用管理

强化公车规范化管理。修订《公务用车管理办法》，严格规范公务用车审批流程。组织全体人员开展制度学习，召开警示教育会，深入剖析典型案例，用身边事教育身边人。

（七）压实党建责任，加强基层党组织标准化建设

1. 压紧压实全面从严治党主体责任。组织学习《党委（党组）落实全面从严治党主体责任规定》，明确党支部定期研究党建工作要求，每半年专题研究一次党建工作，建立纪检委员监督机制，切实履行全面从严治党监督责任。

2. 严格执行党费管理制度。规范党费管理，严格执行上级党费收缴、使用和管理要求。组织全体党员学习相关制度，切实抓好制度贯彻落实。

3. 规范党费使用管理。完善党费审批流程，严格落实先审批、后使用原则，抓实党费预算管控，不断提升党费管理规范化水平。

（八）加强干部队伍人才建设

1. **健全选人用人制度。**建立完善《专业技术人员聘任制度》《年度综合考核评价管理办法》，明确聘任审议流程。组织开展制度学习，严格制度执行，规范推进人员续聘各项工作。

2. **规范人员选用全流程管理。**组织全员学习《公开招聘管理办法》，强化工作人员合规意识，严格对照招聘计划落实各环节工作要求。

（九）加强人才培养统筹谋划

强化干部职工能力素质培养。组织全员学习《干部教育培训工作条例》，强化思想认识。制定培训计划，强化干部学时及学习台账管理，推动各项培训任务规范落地。

（十）推动上一轮巡察发现问题彻底整改

1. **规范会议记录。**组织学习相关议事规则，明确权限程序，统一制定会议记录模板，明确专人负责记录，并采取岗位交叉的方式对记录内容进行抽查。

2. **加强项目管理。**强化制度宣贯，推动项目承接工作标准化、规范化。强化合同审签把关，做好成本核算和盈利分析，举一反三规范内控管理流程。

3. **激发经营层活力。**水咨公司积极协调股东单位，并形成一致意见，由水投集团牵头落实法人治理结构改革，选派专职总经理全面履行职责。

三、下一步工作打算

一是扛牢政治责任，强化整改担当。深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，始终把巡察整改作为落实全面从严

治党的重要抓手，切实履行巡察整改主体责任，促进企业高质量发展。

二是深入研究，举一反三。查找相同领域的同类问题和其他领域的不同问题，坚持抓早抓小，对新发现的问题立行立改、全面整改、彻底整改；对已完成的整改举措，加强巩固和监督，防止问题再次发生。

三是保持力度，确保整改实效。通过巡察整改和成果运用，既解决表面问题，更根除深层次病灶，不断优化和完善制度机制，防范同类问题重复发生、反弹回潮。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：010-68988780；通讯地址：北京市海淀区车道沟1号青东商务区C座7层；邮编：100089；电子邮箱：beijingswzx@126.com。