

# 北京水务投资集团有限公司 2025 年度社会责任报告

## 第一部分 企业发展

### 一、公司简介

北京水务投资集团有限公司是北京市一级国有独资公司，肩负着“两园一河”区域投资运营、首都南水北调前期工作、工程建设、运行管理的核心职能，是保障首都水安全战略的重要支撑。截至目前，集团拥有 14 家出资企业，业务版图涵盖原水供应、节水改造、水环境治理、设计咨询、水权交易及排水监测等多个关键水务领域。自成立以来，集团累计筹措资金 341 亿元，圆满完成了南水北调一期配套工程及中小河道治理等重大任务，牵头成立永定河流域投资公司，组建中国水权交易所，形成了产业、资产、融资与人才的综合优势。

### 二、发展目标

水投集团以全面完成市委市政府赋予的原水设施投资建设、运行维护任务为使命，以融资、投资、建设、管理、输配一体化可持续发展为战略目标，把水投集团打造成为首都水源安全配置和高效利用的坚强保障者、首都水利设施的坚定建设者、首都水源生态环境安全的忠诚守护者、首都水务专业技术服务的开拓创新者、首都活力京西投资运营的核

心牵引者；成为自主经营、自负盈亏、自担风险、自我约束的市场主体和水务市场化改革的载体，吸引社会资本共同参与水务建设的大平台；成为党的领导有力、治理结构完善、运营管理顺畅高效，社会效益、环境效益、经济效益协调提升的现代国有企业，努力建设国内一流水务企业。

### 三、发展战略

水投集团“十四五”发展战略确定为“一四八”战略，即：围绕一业为主，做强四大板块，落实八大任务。

**“一业为主”**：以南水北调工程前期工作、投融资、工程建设、运营管理为主，整合北京市相关水务基础设施工程建设资源，完善水务基础设施的市场化运作模式。

**“四大板块”**：即南水北调等水务基础设施投资建设板块、原水供应板块、水源保护和节水板块、水务设计咨询服务板块。

**“八大任务”**：即围绕投资建设、安全供水、增值经营、深化改革、降本增效、数字赋能、国企担当、加强党建等方面谋划重点工作任务，为集团战略目标的实现提供有力支撑。

2025年，集团将“两园一河”区域投资运营纳入特别项目任务清单，明确了将“水务基础设施建设运营管理”列为核心主业。集团深入践行“一四八”发展战略，即“一业为主”（南水北调为核心）、“四大板块”（水务基建、原水供应、水源保护、设计咨询）协同发力，落实八大任务。集团高标准完成了“十四五”规划收官，并全面启动了“十五

五”规划编制工作。

#### 四、经营情况

2025 年，面对复杂多变的外部环境和艰巨繁重的改革任务，集团坚持稳中求进工作总基调，以高质量发展为主题，以深化改革创新为动力，圆满完成了全年经营指标，各项事业呈现出蓬勃发展的良好态势。在经济效益方面，集团经营质量和效益稳步提升。在京缴纳税费 1.62 亿元，为地方经济发展做出了积极贡献；全年完成投资 14.3 亿元，为重大水利工程建设和新业务拓展提供了坚实的资金保障。

## 第二部分 履责情况

### 一、加强党对企业的全面领导，为企业高质量发展提供政治保障

集团党委始终坚持党对国有企业的全面领导，将党的政治优势转化为企业发展优势，为企业履行社会责任提供了坚强的政治和组织保障。

#### （一）深化思想政治建设，筑牢信仰之基

集团把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神作为首要政治任务。2025 年，集团党委及 28 个基层党组织全面启动并深入开展了深入贯彻中央八项规定精神学习教育，形成了常态化调度机制。全年各级党组织开展集中学习 130 余次，主题党日近 50 次，邀请专家专题辅导，参观警示教育基地，引导广大党员干部职工深刻领悟

“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。此外，扎实开展学习贯彻习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述专题教育，组织为期 3 天的读书班，302 人次参与交流研讨，查摆问题、制定措施、推动整改，确保党的创新理论入脑入心、见行见效。

## （二）压实意识形态责任，把好舆论导向

集团严格落实意识形态工作责任制，优化《意识形态会商研判工作方案》，制定《党委意识形态工作指引》。全年党委会专题研究意识形态工作 6 次，召开分析研判会和通报会各 4 次，牢牢掌握意识形态工作主动权。构建了“集团本部+所属企业+项目一线”三级宣传架构，通过企业网站、微信平台等宣传阵地，生动展现了集团服务首都战略、保障民生需求的良好企业形象。

## （三）完善法人治理与党建考核，提升治理效能

集团坚持“两个一以贯之”，修订“三重一大”制度，严格执行党委前置研究程序。全年召开党委会 54 次，研究审议议题 259 个，对 55 个重大经营事项把关定向。通过全面摸排，确保各级党组织应建尽建、应换尽换，全年 4 个党组织完成换届。集团党委对所属企业开展 2024 年度全面从严治党检查考核和基层党组织书记述职两个全覆盖，召开全面从严治党工作会，对考核靠后的党组织书记进行约谈，将全面从严治党压力传导至“神经末梢”，确保基层党组织在落实重大事项请示报告、执行制度等方面不打折扣。

## 二、推动“两园一河”区域开发，打造水岸客厅生态样板

集团坚决贯彻落实市委市政府决策部署，将“两园一河”区域投资运营列为特别项目任务和核心主业，作为践行“两山理论”、服务首都“活力京西”建设的核心牵引者和主要载体。

### （一）明确战略定位，确立开发框架

集团将“两园一河”区域投资运营作为培育增长新引擎的战略支点，明确了将其打造成为世界级滨水活力水岸、塑造“山水京西·活力永定”区域品牌的总体目标。2025年，高标准完成了“十四五”规划收官，全面启动了“十五五”规划编制工作，将“两园一河”协同发展作为关键任务进行系统谋划。

### （二）聚焦生态治理，筑牢绿色基底

2025年，集团积极推进永定河（两园一河段）堤顶路提升、永定河休闲森林公园综合提升等跨区域性“四通”项目，重点实施了河道生态补水、水环境治理和滨水空间生态修复工程，有效改善了区域水生态环境，为后续文商旅体业态融合发展奠定了坚实的蓝绿生态底盘。

### （三）创新协同模式，推进项目前期

集团成立“两园一河”工作专班和事业部，主动对接相关区政府并签署协同发展协议，积极推动项目在服贸会等重要平台亮相，加速办理重点工程前期手续，探索建立跨区域协同管理机制，为区域一体化开发与运营做好了充分准备，

努力推动“两园一河”地区成为人与自然和谐共生的美丽河湖、西山永定河文化带的核心载体、水与城市活力共融的水岸客厅、西部地区高质量发展的新引擎，以及践行“两山理论”的中国式现代化样板。

### 三、聚焦主责主业，筑牢首都供水安全防线

集团始终把保障首都供水安全作为头等大事，全力以赴调水、节水、护水，确保城市供水生命线的安全稳定。

#### （一）多措并举保障供水安全与计量收费

在供水运行管理上，集团积极协调市水务局及相关单位，向大宁水库实施防治水华环境补水，有效改善了区域水生态环境。针对京燕公司供水量降低带来的经营压力，集团启动了张坊地下水源地热备及连接站运维项目编报，积极争取市级资金及政策支持，并主动与房山区水务局建立沟通机制，探索建立多水源保障和水网互联互通机制，以平衡各方供水需求，保障极端情况下的稳定供水。

#### （二）重大工程建设与供水保障实现历史性跨越

集团始终坚守首都水资源供应核心职责，全年累计实现供水 10.5 亿立方米，供水运行安全平稳有序。南水北调中线工程通水 11 年来，已累计输水超 100 亿立方米，直接惠及 1600 万市民，“南水”已成为支撑首都经济社会发展的生命之源。在此基础上，集团以前瞻性战略规划为引领，以高强度工程建设为抓手，全面构建首都供水安全新格局。

在区域协同发展方面，集团全力推进“北三县”供水工程（北京段）建设，作为京津冀协同发展的标志性工程，该

项目主体结构已基本完工，为实现区域供水安全奠定了坚实基础。同时，持续深化南水北调中线扩能工程研究论证，编制完成了工程规划方案和建设方案，为未来首都水资源调配能力的进一步提升做好了充分储备。针对南水北调东二环线等工程，集团同步研究制定了工程运行管理方案，为未来工程的安全、高效运行管理做好准备，确保水务基础设施建设与运营管理无缝衔接。

在完善首都防洪工程体系方面，集团主动担当，承担起二道河水库工程项目法人职责，全面理顺项目建设管理体系，于年底前顺利实现开工建设，该项目建成后将在完善首都防洪工程体系中发挥关键作用，有效提升城市应对极端天气的防洪韧性。

### （三）推进节水型社会建设与宣传教育

集团深入贯彻“节水优先”方针，全面落实《北京市节水条例》。全年对集团所属单位节水工作方案落实情况开展专项考核，重点检查组织管理、制度执行、技术改造、管网维护及宣传教育等情况。在阵地建设上，集团完成了《八渡山林生态资源利用及节水宣传教育基地》建设并验收，充分发挥其在节水技术推广、科普教育方面的作用。在宣传周期间，集团联合房山区水务局、张坊镇政府共同举办“世界水日·中国水周”主题宣传活动；集团团委与供水营销部联合举办节水知识竞赛；聘请专家开展《落实节水条例，水利工程供水计量和水资源管理的思考和实践》专题培训。

## 四、履行国企责任，全面推进乡村振兴战略

2025 年，集团党委认真贯彻落实乡村振兴工作部署，秉持高度的政治责任感，系统谋划、精准施策，在助力乡村全面振兴方面取得了显著成效。

### （一）强化党建引领，精准布局帮扶工作

集团党委全年专题研究乡村振兴工作 2 次，制定了《2025 年助力全面推进乡村振兴工作要点》和《帮扶集体经济薄弱村工作计划》。落实乡村振兴帮扶工作季报表、年报告机制，确保帮扶进度可控。针对外埠帮扶，建立“每月一提醒、每月一报告”机制，指导全系统工会、食堂有序完成消费帮扶目标。在帮扶过程中，集团注重发挥党建引领作用，以第一书记为核心，指导房山区十渡镇前头港村和怀柔区宝山镇菜树甸村党支部规范开展组织生活，提升政治觉悟与党性修养。适时组织所属企业党组织与两村党组织开展联建共建，根据村党组织需求开展党务知识培训，推动党建与乡村振兴深度融合。春节前，集团对两村常住村民和驻村第一书记进行慰问，发放价值 13.5 万元的米面粮油等慰问品，传递了组织的关怀与温暖。

### （二）产业赋能，推动薄弱村集体经济跨越式发展

**前头港村：**实施“产业+旅游”双轮驱动。集团重点聚焦旅游产业升级，支持村集体完成山谷民宿项目的运营招商洽谈，与文旅企业签订正式协议，为村集体注入稳定收入。同时，完善果园观光采摘步道等配套设施。在特色产业方面，集团持续优化杏仁油生产工艺，完成厂房标准化改造、设备调试及生产资质办理，实现规模化生产。全年累计销售杏仁

油 1700 余份，带动村集体增收 26 万元。在多重举措下，前头港村全年经济总收入达 40.86 万元，较上年实现爆发式增长，超额完成年度目标。

**菜树甸村：**打造“品牌+渠道”赋能模式。集团支持该村发展农产品深加工产业，开发营养面粉、五黑粉等特色产品，提升附加值。打造以“自然馈赠、乡村质朴与纯真”为理念的农产品品牌，并巧妙地将该品牌纳入怀柔区宝山镇“宝山味道”品牌矩阵，借力区域东风拓宽销路。借助集团工会与食堂资源，将特色农产品纳入采购清单。2025 年，通过该方式促进村集体增收 9.46 万元，村集体经营性收入达 20.34 万元，成功实现超额达标。

### （三）多维联动，深化外埠支援与消费帮扶

集团积极响应房山区委号召，依托京燕水务有限公司参与“万企兴万村”活动，与内蒙古东泉村签订帮扶协议，投入援助资金 20 万元，支持其开展村内基础设施或小型公益项目。同时，择优选派 1 名中层干部赴河南南阳挂职，支援当地水务发展。在消费帮扶方面，集团压实全系统工会、食堂责任，全年通过“832 平台”、首农消费帮扶双创中心等渠道，累计采购北京支援合作地区农副产品 101.44 万元，占采购总额的 30.46%，超额完成年度目标。动员各级党组织开展“消费帮扶主题党日活动”，通过“以买代帮”、“以购代捐”认购扶贫产品，实现了企业关怀与乡村产业增收的双向赋能。

## 五、筑牢安全防线，强化科技兴安与应急保障

集团始终将安全生产作为重要政治任务，深入践行“人民至上、生命至上”理念，严格对标市国资委、市水务局各项安全工作部署，扎实推进安全生产治本攻坚三年行动落地见效。

### （一）推进科技兴安，提升安全管理效能

集团持续推进老旧设施升级改造，积极引入现代信息技术。指导有关企业完善“智慧水务”系统建设，优化生产运行监测、数据实时分析等功能，实现供水调度的智能化。针对在建工程项目，特别是“北三县”供水工程，集团推动健全“智慧工地”系统，强化施工现场人员、设备、环境的动态管控，结合“百日攻坚”行动，对施工现场推行“日查+夜查”，重点排查深基坑、起重机械等危大工程隐患。

### （二）聚焦重点领域，深化隐患排查整治

集团修订了《安全事故隐患排查治理办法》等6项制度，完善安全管理制度闭环。集团领导或相关人员赴基层开展安全检查40余次，组织第三方专业机构对各所属企业开展拉网式隐患排查与安全体系全面诊断，建立整改台账，全程跟踪督导。在消防方面，对办公场所、自管院落开展拉网式检查，整治通道堵塞、设施老化等问题；在有限空间作业方面，专项抽查供排水企业，核查台账、持证、审批等环节。

### （三）强化防汛应急，筑牢安全防线

立足首都防汛大局，集团汛前成立防汛工作领导小组，修订完善防洪排涝应急预案。组织防汛应急演练3次，补充配置沙袋、抽水泵等物资。修订分散站点撤离方案，细化责

任与流程。汛期，强化应急响应，累计转发上级暴雨预警信号 25 次，启动集团防汛应急响应 10 次，严格落实“日报告、零报告”制度。此外，针对大风、高温、低温等极端天气，集团修订了应对措施，开展应急救援、消防等专项演练 9 次，做好冬春季森林防火、冬季管线防寒抗冻工作，有效降低对生产运营的影响。围绕“安全生产月”“119 消防宣传月”，开展多维度宣传教育，组织观看警示教育片，统筹推进水利安全生产风险管控“六项机制”网络答题等活动，累计参与 300 人次，营造了“人人讲安全、个个会应急”的良好氛围。

## **六、践行绿色发展理念，推动水资源高效利用与生态保护**

集团深入贯彻绿色发展理念，将水资源节约与生态保护作为水务企业的核心社会责任，通过生态补水、节水宣传、绿色运营等举措，助力首都生态文明建设和“双碳”目标实现。通过持续推进老旧设施升级改造，将绿色发展理念融入工程建设和运营全过程。通过推广“智慧水务”和“智慧工地”系统，实现了生产运行和施工过程的精准化、智能化管控，有效减少了能源消耗和资源浪费。在日常运营中，集团加强供水管网与计量设施的维护管理，提升管网节点及用水户付费水表的精准计量，实施完成后大幅提升工程设施管理水平，纠正输水漏损、及时发现隐患并促进节约用水。同时，集团倡导绿色办公，规范公务用车管理，鼓励职工践行低碳生活方式，以实际行动降低企业运营对环境的影响。

## **七、坚持以人为本，构建和谐劳动关系与人才生态**

集团始终坚持以职工为中心的发展思想，致力于打造高素质人才队伍，切实维护职工合法权益，营造和谐稳定的工作环境。

### （一）优化人才结构，拓宽职业发展通道

集团坚持战略引领，全面优化人才配置。全年统筹规范系统招聘工作，起草《员工招聘管理办法》，实现招聘工作规范化管理。针对“两园一河”及重大水利工程建设需求，引进营销策划、工程建设等专业人才，并从系统内盘点测评。同时，集团构建了“管理-专业”双序列职级晋升体系，印发集团本部职级管理办法，为员工个人成长提供支撑。

### （二）强化薪酬激励，激发组织内生动力

集团深化薪酬分配制度改革，建立以“效益导向”与“价值贡献”为双核心的薪酬分配机制，深化绩效结果应用，完善“上下”、“进出”的动态调整机制。严格落实工资总额穿透管理，对重点项目进行专项预算编制支持。精准实施企业负责人任期激励，完成任期激励收入分配与发放。

### （三）丰富职工生活，提升幸福指数

集团工会充分发挥桥梁纽带作用，切实维护职工合法权益，按期召开职工代表大会，扎实推进厂务公开。在基层工会开展集体合同试点工作，推动工资集体协商。大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神。常态化扎实开展“三八节”、元旦春节、五一劳动节、端午节、中秋节、“送清凉”等慰问活动，为职工购买互助保障。在文体活动方面，组建羽毛球、跑步、台球等兴趣小组，选拔组队参加市级比赛，并结

合“北三县”供水工程、集团办公楼新址等重点任务，组织“凝心聚力谋发展，砥砺奋进谱新篇”参观学习活动，丰富了职工业余文化生活，增强了企业的凝聚力和向心力。

## 八、强化合规风控，保障企业稳健运营

集团坚持合规经营与风险防控并重，为企业可持续发展保驾护航。

### （一）完善合规体系，强化内控管理

集团全面诊断现行 160 余项规章制度，编制《集团规章制度分级分类清单》，优化安全生产管理制度体系。编制《内控权限指引》，规范招标采购领域管理，实现风险管理全覆盖。针对所属企业，开展工资内外收入现场检查、企业负责人薪酬管理及履职待遇业务支出专项监督检查，以及年金管理自查，保障了薪酬福利管理的规范化、精细化。积极配合市总工会开展工会经费审计，完成京平、京顺两家基层工会经费审计工作，提出整改意见并督促落实。

### （二）做好接诉即办，维护信访稳定

集团领导班子成员定期联系基层联系点，了解职工诉求。全年接收“接诉即办”有效派单 9 件，均已有效解决。修订完善了信访工作制度，畅通信访渠道，开展矛盾纠纷排查。班子成员带头开展调查研究，全年到所属企业调研 84 次，推动解决企业发展难点痛点问题，有力维护了企业和谐稳定大局。

### （三）做好思想宣传，落实常态监测

一是严格落实意识形态工作责任制，制定印发《意识形

态会商研判工作方案》和《党委意识形态工作指引》，建立“月度分析报告+季度会商研判+重大情况即时报告”三级机制。每季度按时组织意识形态分析研判会 1 次、通报会 1 次，按时完成 4 份季度意识形态研判报告及上年度责任制落实报告，上报市国资委。深化督导检查，年内完成 2 家基层党组织落实意识形态工作责任制专项检查，督促 4 家基层党组织完成问题整改。

二是做好宣传阵地管理。构建“集团本部+所属企业+项目一线”三级宣传架构，进一步明确工作权责。制定年度主题宣传计划，推行月度约稿机制，围绕“两园一河”等重点任务，多形式展现建设成果，全年集团宣传阵地对外发布信息 680 余条。严格落实每月监测要求，对集团各网站及微信公众号开展常态化排查，发现问题第一时间反馈并督促限期整改，确保宣传阵地管理规范有序。

三是常态化做好网络舆情监测。实现 365 天 24 小时全网监测，今年以来集团整体舆情态势平稳向好，尤其是重大活动期间未出现负面舆情事件。

## 第三部分 展望

2026 年是“十五五”规划的开局之年，也是北京水务投资集团深化改革攻坚、迈向高质量发展的关键之年。集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，按照北京市委市

政府决策部署，立足新发展阶段，完整、准确、全面贯彻新发展理念，主动服务和融入新发展格局。集团将重点推进“两园一河”区域开发，激活生态价值；加快重大水利工程建设，谋求跨越突破；在首都水安全保障中筑牢坚实防线。此基础上，聚焦核心主业，加快培育水务新质生产力，打造国内一流水务企业，为保障首都水安全战略提供更加坚强的支撑。