附件3：

个人近三年工作业绩报告撰写要求

为帮助应聘人员更好地完成个人工作业绩报告撰写工作，使评价者更加客观真实地了解评价对象，确保本次招聘工作的客观、公正、公平，现对个人工作业绩报告撰写内容做如下要求：

一、个人近三年工作业绩报告仅适用于集团本部企业发展部副部长、水咨公司总经理岗位。

二、应聘人员提交的业绩报告中所列举的业绩，原则上应为2022年以来取得的工作业绩。

三、撰写工作业绩报告应注重写实，主要应包括工作完成情况、工作效果和工作效率等；工作业绩分为履职业绩、关键业绩及团队建设业绩三部分（其中：履职业绩重点描述近三年日常工作完成情况；关键业绩重点描述承担或参与重大项目和重要任务情况，并说明项目的重要程度；团队建设业绩描述工作中加强团队建设的情况,简要介绍在公司/部门管理中所做的工作）。凡属参与完成或与其他同事共同完成的业绩，应写明自己在其中所处的位置或发挥的作用。

四、简要介绍个人的历年年度考核奖惩、其他表彰情况和思想政治表现情况。

五、其他具体要求

1.报告篇幅为2500字左右；标题为2号宋体字，内容为3号仿宋字，A4纸打印。

2.报告封面格式见下页。

工作业绩报告封面格式（样）：

个人近三年工作业绩报告

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 姓名 | ： |  |
| 应聘岗位 | ： |  |
| 现工作单位及职务 | ： |  |

年 月